

**NTT System S.A.**  
**ul. Osowska 84**  
**04-351 Warszawa**

**Bilans na dzień 31.12.2008 r., 30.09.2008 r., 31.12.2007 r. i 30.09.2007 r. w tys. zł.**

| BILANS - AKTYWA |                                                                | stan na:       |                |                |                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                 |                                                                | 31.12.2008     | 30.09.2008     | 31.12.2007     | 30.09.2007     |
| <b>A.</b>       | <b>Aktywa trwałe</b>                                           | <b>56 254</b>  | <b>54 511</b>  | <b>51 723</b>  | <b>42 576</b>  |
| <b>I.</b>       | <b>Wartości niematerialne i prawne</b>                         | <b>31 938</b>  | <b>31 958</b>  | <b>32 127</b>  | <b>32 005</b>  |
| 1.              | Koszty zakończonych prac rozwojowych                           | 0              |                | 0              | 0              |
| 2.              | Wartość firmy                                                  | 0              |                | 0              | 31 435         |
| 3.              | Inne wartości niematerialne i prawne                           | 31 938         | 31 958         | 32 127         | 570            |
| 4.              | Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                    | 0              |                | 0              | 0              |
| <b>II.</b>      | <b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>                                  | <b>13 608</b>  | <b>11 846</b>  | <b>9 968</b>   | <b>7 565</b>   |
| 1.              | Środki trwałe                                                  | 11 513         | 11 373         | 9 713          | 7 035          |
|                 | a) grunty własne (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów) | 4 372          | 4 372          | 2 740          | 1 198          |
|                 | b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej       | 5 590          | 5 603          | 5 553          | 4 523          |
|                 | c) urządzenia techniczne i maszyny                             | 579            | 598            | 609            | 479            |
|                 | d) środki transportu                                           | 906            | 732            | 811            | 764            |
|                 | e) inne środki trwałe                                          | 66             | 68             | 0              | 71             |
| 2.              | Środki trwałe w budowie                                        | 2 095          | 473            | 255            | 530            |
| 3.              | Zaliczki na środki trwałe w budowie                            | 0              |                | 0              | 0              |
| <b>III.</b>     | <b>Należności długoterminowe</b>                               | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 1.              | Od jednostek powiązanych                                       | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 2.              | Od pozostałych jednostek                                       | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>IV.</b>      | <b>Inwestycje długoterminowe</b>                               | <b>9 103</b>   | <b>9 103</b>   | <b>8 853</b>   | <b>2 231</b>   |
| 1.              | Nieruchomości                                                  | 8 773          | 8 773          | 8 773          | 1 637          |
| 2.              | Wartości niematerialne i prawne                                | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 3.              | Długoterminowe aktywa finansowe                                | 330            | 330            | 80             | 594            |
|                 | a) w jednostkach powiązanych                                   | 300            | 300            | 80             | 564            |
|                 | - udziały lub akcje                                            | 300            | 300            | 80             | 564            |
|                 | - inne papiery wartościowe                                     | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - udzielone pożyczki                                           | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - inne długoterminowe aktywa finansowe                         | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | b) w pozostałych jednostkach                                   | 30             | 30             | 0              | 30             |
|                 | - udziały lub akcje                                            | 30             | 30             | 0              | 30             |
|                 | - inne papiery wartościowe                                     | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - udzielone pożyczki                                           | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - inne długoterminowe aktywa finansowe                         | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 4.              | Inne inwestycje długoterminowe                                 | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>V.</b>       | <b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>               | <b>1 605</b>   | <b>1 604</b>   | <b>775</b>     | <b>775</b>     |
| 1.              | Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                | 1 605          | 1 604          | 775            | 775            |
| 2.              | Inne rozliczenia międzyokresowe                                | 0              |                | 0              | 0              |
| <b>B.</b>       | <b>Aktywa obrotowe</b>                                         | <b>179 114</b> | <b>161 743</b> | <b>213 145</b> | <b>155 429</b> |
| <b>I.</b>       | <b>Zapasy</b>                                                  | <b>59 017</b>  | <b>56 919</b>  | <b>66 999</b>  | <b>71 033</b>  |
| 1.              | Materiały                                                      | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 2.              | Półprodukty i produkty w toku                                  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 3.              | Produkty gotowe                                                | 7 776          | 5 687          | 6 010          | 3 317          |
| 4.              | Towary                                                         | 51 241         | 51 232         | 60 989         | 67 716         |
| 5.              | Zaliczki na dostawy                                            | 0              | 0              | 0              | 0              |

| BILANS - AKTYWA |                                                                                                 | stan na:       |                |                |                |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                 |                                                                                                 | 31.12.2008     | 30.09.2008     | 31.12.2007     | 30.09.2007     |
| <b>II.</b>      | <b>Należności krótkoterminowe</b>                                                               | <b>113 447</b> | <b>97 950</b>  | <b>129 845</b> | <b>76 479</b>  |
| 1.              | Należności od jednostek powiązanych                                                             | 4 137          | 6 512          | 6 662          | 4 683          |
|                 | a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                   | 4 137          | 6 512          | 6 412          | 4 683          |
|                 | - do 12 m-cy                                                                                    | 4 137          | 6 512          | 6 412          | 4 683          |
|                 | - powyżej 12 m-cy                                                                               | 0              |                | 0              | 0              |
|                 | b) inne                                                                                         | 0              | 0              | 250            | 0              |
| 2.              | Należności od pozostałych jednostek                                                             | 109 310        | 91 438         | 123 183        | 71 796         |
|                 | a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                   | 106 398        | 88 455         | 121 574        | 69 536         |
|                 | - do 12 m-cy                                                                                    | 106 398        | 88 455         | 121 574        | 69 536         |
|                 | - powyżej 12 m-cy                                                                               | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń | 1 816          | 2 030          | 134            | 276            |
|                 | c) inne                                                                                         | 1 096          | 953            | 1 475          | 1 984          |
|                 | d) dochodzone na drodze sądowej                                                                 | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>III.</b>     | <b>Inwestycje krótkoterminowe</b>                                                               | <b>3 425</b>   | <b>1 346</b>   | <b>11 458</b>  | <b>5 445</b>   |
| 1.              | Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                | 3 425          | 1 346          | 11 458         | 5 445          |
|                 | a) w jednostkach powiązanych                                                                    | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - udziały lub akcje                                                                             | 0              |                | 0              | 0              |
|                 | - inne papiery wartościowe                                                                      | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - udzielone pożyczki                                                                            | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                         | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | b) w pozostałych jednostkach                                                                    | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - udziały lub akcje                                                                             | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - inne papiery wartościowe                                                                      | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - udzielone pożyczki                                                                            | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                         | 0              |                | 0              | 0              |
|                 | c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                                                     | 3 425          | 1 346          | 11 458         | 5 445          |
|                 | - środki pieniężne w kasie i na rachunkach                                                      | 2 897          | 921            | 11 051         | 4 986          |
|                 | - inne środki pieniężne                                                                         | 528            | 425            | 408            | 459            |
|                 | - inne aktywa pieniężne                                                                         | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | 2. Inne inwestycje krótkoterminowe                                                              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>IV.</b>      | <b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                               | <b>3 225</b>   | <b>5 528</b>   | <b>4 843</b>   | <b>2 472</b>   |
| <b>C.</b>       | <b>Inwestycje przeznaczone do sprzedaży</b>                                                     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>77</b>      |
|                 | <b>AKTYWA RAZEM</b>                                                                             | <b>235 368</b> | <b>216 254</b> | <b>264 868</b> | <b>198 082</b> |

| BILANS - PASYWA |                                                                | stan na:       |                |                |                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                 |                                                                | 31.12.2008     | 30.09.2008     | 31.12.2007     | 30.09.2007     |
| <b>A.</b>       | <b>Kapitał (fundusz) własny</b>                                | <b>128 085</b> | <b>123 832</b> | <b>125 259</b> | <b>118 393</b> |
| I.              | Kapitał (fundusz) podstawowy                                   | 83 100         | 83 100         | 83 100         | 83 100         |
| II.             | Należne właty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)          | 0              |                | 0              |                |
| III.            | Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)                       | 0              |                | 0              |                |
| IV.             | Kapitał (fundusz) zapasowy                                     | 40 517         | 40 317         | 30 294         | 28 789         |
| V.              | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny                        | 1 978          | 1 978          | 2 442          |                |
| VI.             | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe                        | 0              |                | 0              | 0              |
| VII.            | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                  | -2 621         | -2 496         | 786            | 786            |
| VIII.           | Zysk (strata) netto                                            | 5 111          | 933            | 8 637          | 5 718          |
| IX.             | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna) | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>B.</b>       | <b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>                  | <b>107 283</b> | <b>92 422</b>  | <b>139 609</b> | <b>79 689</b>  |
| I.              | Rezerwy na zobowiązania                                        | 4 847          | 7 861          | 3 140          | 2 982          |
| 1.              | Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego                 | 2 055          | 2 055          | 504            | 504            |
| 2.              | Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                    | 543            | 543            | 543            | 204            |
|                 | - długoterminowa                                               | 75             | 75             | 75             | 129            |
|                 | - krótkoterminowa                                              | 468            | 468            | 468            | 75             |
| 3.              | Pozostałe rezerwy                                              | 2 249          | 5 263          | 2 093          | 2 274          |
|                 | - długoterminowe                                               | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                 | - krótkoterminowe                                              | 2 249          | 5 263          | 2 093          | 2 274          |

| BILANS - PASywa                               |                                                           | stan na:          |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                               |                                                           | 31.12.2008        | 30.09.2008        | 31.12.2007        | 30.09.2007        |
| <b>II.</b>                                    | <b>Zobowiązania długoterminowe</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 1.                                            | Wobec jednostek powiązanych                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2.                                            | Wobec pozostałych jednostek                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | a) kredyty i pożyczki                                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | c) inne zobowiązania finansowe                            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | d) inne                                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>III.</b>                                   | <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                       | <b>102 436</b>    | <b>84 561</b>     | <b>136 469</b>    | <b>76 707</b>     |
| 1.                                            | Wobec jednostek powiązanych                               | 966               | 2 449             | 436               | 148               |
|                                               | a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności          | 966               | 2 449             | 436               | 148               |
|                                               | - do 12 m-cy                                              | 966               | 2 449             | 436               | 148               |
|                                               | - powyżej 12 m-cy                                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | b) inne                                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2.                                            | Wobec pozostałych jednostek                               | 101 358           | 81 999            | 136 033           | 76 425            |
|                                               | a) kredyty i pożyczki                                     | 6 297             | 8 904             | 23 505            | 679               |
|                                               | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | c) inne zobowiązania finansowe                            | 0                 | 0                 | 1 041             | 0                 |
|                                               | d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności:         | 92 022            | 71 178            | 107 432           | 72 818            |
|                                               | - do 12 m-cy                                              | 92 022            | 71 178            | 107 432           | 72 818            |
|                                               | - powyżej 12 m-cy                                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | e) zaliczki otrzymane na dostawy                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | f) zobowiązania wekslowe                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń | 2 235             | 1 348             | 221               | 1 582             |
|                                               | h) z tytułu wynagrodzeń                                   | 294               | 291               | 0                 | 215               |
|                                               | i) inne                                                   | 510               | 278               | 3 834             | 1 131             |
| 3.                                            | Fundusze specjalne                                        | 112               | 113               | 0                 | 134               |
| <b>IV.</b>                                    | <b>Rozliczenia międzyokresowe</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 1.                                            | Ujemna wartość firmy                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2.                                            | Inne rozliczenia międzyokresowe                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | - długoterminowe                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|                                               | - krótkoterminowe                                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                           |                                                           | <b>235 368</b>    | <b>216 254</b>    | <b>264 868</b>    | <b>198 082</b>    |
| <b>Wartość księgową</b>                       |                                                           | <b>128 085</b>    | <b>123 832</b>    | <b>125 259</b>    | <b>118 393</b>    |
| <b>Liczba akcji (w szt.)</b>                  |                                                           | <b>55 400 000</b> | <b>55 400 000</b> | <b>55 400 000</b> | <b>55 400 000</b> |
| <b>Wartość księgową na jedną akcję (w zł)</b> |                                                           | <b>2.31</b>       | <b>2.24</b>       | <b>2.26</b>       | <b>2.14</b>       |

**NTT System S.A.**  
**ul. Osowska 84**  
**04-351 Warszawa**

**Pozycje pozabilansowe na dzień 31.12.2008 r., 30.09.2008 r., 31.12.2007 r. i 30.09.2007 r. w tys. zł.**

|                                     |                                           | stan na:   |            |            |            |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                     |                                           | 31.12.2008 | 30.09.2008 | 31.12.2007 | 30.09.2007 |
| <b>1.</b>                           | <b>Należności warunkowe</b>               | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| 1.1.                                | Od jednostek powiązanych (z tytułu)       | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                                     | otrzymanych gwarancji i poręczeń          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 1.2.                                | Od pozostałych jednostek (z tytułu)       | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                                     | otrzymanych gwarancji i poręczeń          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>2.</b>                           | <b>Zobowiązania warunkowe</b>             | <b>200</b> | <b>200</b> | <b>200</b> | <b>0</b>   |
| 2.1.                                | Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu) | 200        | 200        | 200        | 0          |
|                                     | udzielonych gwarancji i poręczeń          | 200        | 200        | 200        | 0          |
| 2.2.                                | Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu) | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                                     | udzielonych gwarancji i poręczeń          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>3.</b>                           | <b>Inne (z tytułu)</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Pozycje pozabilansowe, razem</b> |                                           | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

**NTT System S.A.**  
**ul. Osowska 84**  
**04-351 Warszawa**

**Rachunek zysków i strat za 4 kwartał 2008 r., narastająco za okres 01.01.2008 r.-31.12.2008 r.**  
**oraz porównawczy rachunek zysków i strat za 4 kwartał 2007 r., narastająco za okres 01.01.2007 r.-31.12.2007 r. (w tys. zł)**

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant kalkulacyjny) |                                                                             | Za okres                       |                                |                                |                                |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                |                                                                             | od 01.01.2008 do<br>31.12.2008 | od 01.10.2008 do<br>31.12.2008 | od 01.01.2007 do<br>31.12.2007 | od 01.10.2007 do<br>31.12.2007 |
| <b>A.</b>                                      | <b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:</b> | <b>651 843</b>                 | <b>184 330</b>                 | <b>559 865</b>                 | <b>189 557</b>                 |
|                                                | - od jednostek powiązanych                                                  | 8 733                          | 922                            | 8 382                          | 5 808                          |
| I.                                             | Przychody netto ze sprzedaży produktów                                      | 218 021                        | 53 545                         | 195 749                        | 80 370                         |
| II.                                            | Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                           | 433 822                        | 130 785                        | 364 116                        | 109 187                        |
| <b>B.</b>                                      | <b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:</b>           | <b>590 367</b>                 | <b>161 559</b>                 | <b>516 093</b>                 | <b>174 468</b>                 |
|                                                | - jednostkom powiązanym                                                     | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| I.                                             | Koszty wytworzenia sprzedanych produktów                                    | 201 990                        | 49 715                         | 172 836                        | 68 614                         |
| II.                                            | Wartość sprzedanych towarów i materiałów                                    | 388 377                        | 111 844                        | 343 257                        | 105 854                        |
| <b>C.</b>                                      | <b>ZYSK (STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY (A-B)</b>                              | <b>61 476</b>                  | <b>22 771</b>                  | <b>43 772</b>                  | <b>15 089</b>                  |
| <b>D.</b>                                      | <b>Koszty sprzedaży</b>                                                     | <b>46 605</b>                  | <b>11 456</b>                  | <b>35 084</b>                  | <b>13 312</b>                  |
| <b>E.</b>                                      | <b>Koszty ogólnego zarządu</b>                                              | <b>4 544</b>                   | <b>1 108</b>                   | <b>4 555</b>                   | <b>1 285</b>                   |
| <b>F.</b>                                      | <b>ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (C-D-E)</b>                                   | <b>10 327</b>                  | <b>10 207</b>                  | <b>4 133</b>                   | <b>492</b>                     |
| <b>G.</b>                                      | <b>Pozostałe przychody operacyjne</b>                                       | <b>11 990</b>                  | <b>4 762</b>                   | <b>5 945</b>                   | <b>2 544</b>                   |
| I.                                             | Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                              | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| II.                                            | Dotacje                                                                     | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| III.                                           | Inne przychody operacyjne                                                   | 11 990                         | 4 762                          | 5 945                          | 2 544                          |
| <b>H.</b>                                      | <b>Pozostałe koszty operacyjne</b>                                          | <b>10 843</b>                  | <b>5 449</b>                   | <b>9 019</b>                   | <b>6 925</b>                   |
| I.                                             | Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                            | 6                              | 6                              | 0                              | 0                              |
| II.                                            | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                                | 1 861                          | 1 861                          | 0                              | 0                              |
| III.                                           | Inne koszty operacyjne                                                      | 8 976                          | 3 582                          | 9 019                          | 6 925                          |
| <b>I.</b>                                      | <b>ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (F+G-H)</b>                     | <b>11 474</b>                  | <b>9 520</b>                   | <b>1 059</b>                   | <b>-3 889</b>                  |
| <b>J.</b>                                      | <b>Przychody finansowe</b>                                                  | <b>1 433</b>                   | <b>107</b>                     | <b>10 068</b>                  | <b>8 626</b>                   |
| I.                                             | Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                | - od jednostek powiązanych                                                  | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| II.                                            | Odsetki, w tym:                                                             | 675                            | -196                           | 281                            | 27                             |
|                                                | - od jednostek powiązanych                                                  | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| III.                                           | Zysk ze zbycia inwestycji                                                   | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| IV.                                            | Aktualizacja wartości inwestycji                                            | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| V.                                             | Inne                                                                        | 758                            | 303                            | 9 787                          | 8 599                          |
| <b>K.</b>                                      | <b>Koszty finansowe</b>                                                     | <b>5 964</b>                   | <b>4 602</b>                   | <b>2 529</b>                   | <b>1 578</b>                   |
| I.                                             | Odsetki, w tym:                                                             | 1 068                          | 180                            | 1 017                          | 66                             |
|                                                | - dla jednostek powiązanych                                                 | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| II.                                            | Strata ze zbycia inwestycji                                                 | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| III.                                           | Aktualizacja wartości inwestycji                                            | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| IV.                                            | Inne                                                                        | 4 896                          | 4 422                          | 1 512                          | 1 512                          |
| <b>L.</b>                                      | <b>ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (I+J-K)</b>                    | <b>6 943</b>                   | <b>5 025</b>                   | <b>8 598</b>                   | <b>3 159</b>                   |
| <b>M.</b>                                      | <b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (M.I - M.II)</b>                            | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       |
| I.                                             | Zyski nadzwyczajne                                                          | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| II.                                            | Straty nadzwyczajne                                                         | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| <b>N.</b>                                      | <b>ZYSK (STRATA) BRUTTO (L+/-M)</b>                                         | <b>6 943</b>                   | <b>5 025</b>                   | <b>8 598</b>                   | <b>3 159</b>                   |
| <b>O.</b>                                      | <b>Podatek dochodowy</b>                                                    | <b>1 832</b>                   | <b>847</b>                     | <b>-39</b>                     | <b>240</b>                     |
|                                                | a) część bieżąca                                                            | 1 574                          | 848                            | 241                            | 241                            |
|                                                | b) część odroczone                                                          | 258                            | -1                             | -280                           | -1                             |
| <b>P.</b>                                      | <b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>        | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       |
| <b>R.</b>                                      | <b>ZYSK (STRATA) NETTO (N-O-P)</b>                                          | <b>5 111</b>                   | <b>4 178</b>                   | <b>8 637</b>                   | <b>2 919</b>                   |
| ;                                              | Zysk (strata) netto (zanualizowany)                                         | 5 111                          | 5 111                          | 8 637                          | 8 637                          |
| ;                                              | Średnia ważona liczba akcji zwykłych (w szt.)                               | 55 400 000                     | 55 400 000                     | 55 400 000                     | 55 400 000                     |
| ;                                              | Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł)                                  | 0.09                           | 0.09                           | 0.16                           | 0.16                           |

**NTT System S.A.**  
**ul. Osowska 84**  
**04-351 Warszawa**

**Zestawienie ze zmian w kapitale (funduszu) własnym za 4 kwartały 2008 r., 3 kwartały 2008 r. oraz porównawcze zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za 4 kwartały 2007 r. i za 3 kwartały 2007 r. (w tys. zł)**

| Zestawienie ze zmian w kapitale (funduszu) własnym |                                                                  | Za okres                       |                                |                                |                                |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                    |                                                                  | od 01.01.2008 do<br>31.12.2008 | od 01.01.2008 do<br>30.09.2008 | od 01.01.2007 do<br>31.12.2007 | od 01.01.2007 do<br>30.09.2007 |
| <b>I.</b>                                          | <b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>          | <b>125 259</b>                 | <b>125 259</b>                 | <b>71 615</b>                  | <b>71 615</b>                  |
|                                                    | - korekty błędów podstawowych                                    | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| <b>I.a.</b>                                        | <b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu, po korektach</b> | <b>125 259</b>                 | <b>125 259</b>                 | <b>71 615</b>                  | <b>71 615</b>                  |
| 1.                                                 | Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu                  | 83 100                         | 83 100                         | 66 536                         | 66 536                         |
| 1.1.                                               | Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego                          | 0                              | 0                              | 16 564                         | 16 564                         |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                        | 0                              | 0                              | 16 564                         | 16 564                         |
|                                                    | - wydania udziałów (emisji akcji)                                | 0                              | 0                              | 16 564                         | 16 564                         |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - umorzenia udziałów (akcji)                                     | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 1.2.                                               | Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu                    | 83 100                         | 83 100                         | 83 100                         | 83 100                         |
| 2.                                                 | Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu          | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 2.1.                                               | Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy                     | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                        | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 2.2.                                               | Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu            | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 3.                                                 | Udziały (akcje) własne na początek okresu                        | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | a) zwiększenie                                                   | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | b) zmniejszenie                                                  | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 3.1.                                               | Udziały (akcje) własne na koniec okresu                          | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 4.                                                 | Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu                    | 30 294                         | 30 294                         | 10                             | 10                             |
| 4.1.                                               | Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego                            | 10 223                         | 10 023                         | 30 284                         | 28 779                         |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                        | 10 223                         | 10 023                         | 30 284                         | 28 779                         |
|                                                    | - emisji akcji powyżej wartości nominalnej                       | 0                              | 0                              | 25 201                         | 23 896                         |
|                                                    | - z podziału zysku (ustawowo)                                    | 9 423                          | 9 423                          | 4 283                          | 4 283                          |
|                                                    | wycena programu motywacyjnego                                    | 800                            | 600                            | 800                            | 600                            |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - pokrycia straty                                                | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 4.2.                                               | Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu             | 40 517                         | 40 317                         | 30 294                         | 28 789                         |
| 5.                                                 | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu       | 2 442                          | 2 442                          | 0                              | 0                              |
| 5.1.                                               | Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny                 | -464                           | -464                           | 2 442                          | 0                              |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                        | 0                              | 0                              | 2 442                          | 0                              |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                       | 464                            | 464                            | 0                              | 0                              |
|                                                    | - zbycia środków trwałych                                        | 464                            | 464                            | 0                              | 0                              |
| 5.2.                                               | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu         | 1 978                          | 1 978                          | 2 442                          | 0                              |
| 6.                                                 | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 6.1.                                               | Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych              | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                        | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | podjęcie uchwał o podniesieniu kapitału podstawowego             | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 6.2.                                               | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu         | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 7                                                  | Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu                 | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 7.1.                                               | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu                          | 786                            | 786                            | 0                              | 0                              |
|                                                    | - korekty błędów podstawowych                                    | 0                              | 0                              | 786                            | 0                              |
| 7.2.                                               | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach            | 786                            | 786                            | 786                            | 0                              |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                        | 8 637                          | 8 637                          | 4 283                          | 5 069                          |
|                                                    | przeniesienie zysku roku ubiegłego                               | 8 637                          | 8 637                          | 4 283                          | 5 069                          |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                       | 9 423                          | 9 423                          | 4 283                          | 4 283                          |
|                                                    | podziału zysku na kapitał zapasowy                               | 9 423                          | 9 423                          | 4 283                          | 4 283                          |
|                                                    | podziału zysku na kapitał rezerwowy                              | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |

| Zestawienie ze zmian w kapitale (funduszu) własnym |                                                                                                  | Za okres                       |                                |                                |                                |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                    |                                                                                                  | od 01.01.2008 do<br>31.12.2008 | od 01.01.2008 do<br>30.09.2008 | od 01.01.2007 do<br>31.12.2007 | od 01.01.2007 do<br>30.09.2007 |
| 7.3.                                               | Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu                                                            | 0                              | 0                              | 786                            | 786                            |
| 7.4.                                               | Strata z lat ubiegłych na początek okresu,                                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - korekty błędów podstawowych                                                                    | 2 621                          | 2 496                          | 0                              | 0                              |
| 7.5.                                               | Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                          | 2 621                          | 2 496                          | 0                              | 0                              |
|                                                    | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                        | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia                                               | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                       | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 7.6.                                               | Strata z lat ubiegłych na koniec okresu                                                          | 2 621                          | 2 496                          | 0                              | 0                              |
| 7.7.                                               | Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu                                                   | -2 621                         | -2 496                         | 0                              | 786                            |
| 8                                                  | Wynik netto                                                                                      | 5 111                          | 933                            | 8 637                          | 5 718                          |
|                                                    | a) zysk netto                                                                                    | 5 111                          | 933                            | 8 637                          | 5 718                          |
|                                                    | b) strata netto                                                                                  | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | c) odpisy z zysku                                                                                | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| <b>II.</b>                                         | <b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>                                            | <b>128 085</b>                 | <b>123 832</b>                 | <b>125 259</b>                 | <b>118 393</b>                 |
| <b>III.</b>                                        | <b>Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b> | <b>128 085</b>                 | <b>123 832</b>                 | <b>125 259</b>                 | <b>118 393</b>                 |

**NTT System S.A.**  
**ul. Osowska 84**  
**04-351 Warszawa**

**Rachunek przepływów pieniężnych za 4 kwartał 2008 r., narastająco za okres 01.01.2008 r.-31.12.2008 r. oraz porównawczy rachunek przepływów pieniężnych za 4 kwartał 2007 r., narastająco za okres 01.01.2007 r.-31.12.2007 r.**  
**(w tys. zł)**

| RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia) |                                                                             | Za okres                       |                                |                                |                                |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                    |                                                                             | od 01.01.2008 do<br>31.12.2008 | od 01.10.2008 do<br>31.12.2008 | od 01.01.2007 do<br>31.12.2007 | od 01.10.2007 do<br>31.12.2007 |
| <b>A.</b>                                          | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>             | <b>15 400</b>                  | <b>6 940</b>                   | <b>-35 289</b>                 | <b>-16 866</b>                 |
| I.                                                 | Zysk (strata) netto                                                         | 5 111                          | 4 178                          | 8 637                          | 2 919                          |
| II.                                                | Korekty razem                                                               | 10 289                         | 2 762                          | -43 926                        | -19 785                        |
| 1.                                                 | Amortyzacja                                                                 | 1 456                          | 332                            | 1 324                          | 491                            |
| 2.                                                 | Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                    | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 3.                                                 | Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                     | 1 068                          | 180                            | 850                            | -101                           |
| 4.                                                 | Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                  | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 5.                                                 | Zmiana stanu rezerw                                                         | 1 707                          | -3 014                         | 1 956                          | 2 774                          |
| 6.                                                 | Zmiana stanu zapasów                                                        | 7 982                          | -2 098                         | -21 199                        | 4 034                          |
| 7.                                                 | Zmiana stanu należności                                                     | 16 398                         | -15 497                        | -53 818                        | -53 662                        |
| 8.                                                 | Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów  | -16 825                        | 20 482                         | 34 988                         | 34 470                         |
| 9.                                                 | Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                     | 788                            | 2 302                          | -3 053                         | -2 104                         |
| 10.                                                | Inne korekty                                                                | -2 285                         | 75                             | -4 974                         | -5 687                         |
| III.                                               | Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)                 | 15 400                         | 6 940                          | -35 289                        | -16 866                        |
| <b>B.</b>                                          | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>           | <b>-5 157</b>                  | <b>-2 074</b>                  | <b>-3 862</b>                  | <b>-1 251</b>                  |
| I.                                                 | Wpływy                                                                      | 0                              | 0                              | 128                            | 128                            |
| 1.                                                 | Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 2.                                                 | Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne      | 0                              | 0                              | 128                            | 128                            |
| 3.                                                 | Z aktywów finansowych, w tym:                                               | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | a) w jednostkach powiązanych                                                | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | b) w pozostałych jednostkach                                                | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - zbycie aktywów finansowych                                                | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - dywidendy i udziały w zyskach                                             | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - spłata udzielonych pożyczek długoterminowych                              | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - odsetki                                                                   | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|                                                    | - inne wpływy z aktywów finansowych                                         | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 4.                                                 | Inne wpływy inwestycyjne                                                    | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |

| <b>RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)</b> |                                                                                                           | <b>od 01.01.2008 do<br/>31.12.2008</b> | <b>od 01.10.2008 do<br/>31.12.2008</b> | <b>od 01.01.2007 do<br/>31.12.2007</b> | <b>od 01.10.2007 do<br/>31.12.2007</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| II.                                                       | Wydatki                                                                                                   | 5 157                                  | 2 074                                  | -3 990                                 | -6 601                                 |
| 1.                                                        | Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                              | 4 907                                  | 2 074                                  | 3 990                                  | 1 843                                  |
| 2.                                                        | Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                           | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 3.                                                        | Na aktywa finansowe, w tym:                                                                               | 250                                    | 0                                      | 0                                      | -464                                   |
|                                                           | a) w jednostkach powiązanych                                                                              | 250                                    | 0                                      | 0                                      | -464                                   |
|                                                           | - nabycie aktywów finansowych                                                                             | 250                                    | 0                                      | 0                                      | -464                                   |
|                                                           | - udzielone pożyczki długoterminowe                                                                       | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
|                                                           | b) w pozostałych jednostkach                                                                              | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
|                                                           | - nabycie aktywów finansowych                                                                             | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
|                                                           | - udzielone pożyczki długoterminowe                                                                       | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 4.                                                        | Inne wydatki inwestycyjne                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| III.                                                      | Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)                                             | -5 157                                 | -2 074                                 | -3 862                                 | -1 251                                 |
| <b>C.</b>                                                 | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>                                            | <b>-18 276</b>                         | <b>-2 787</b>                          | <b>36 646</b>                          | <b>24 016</b>                          |
| I.                                                        | Wpływy                                                                                                    | 0                                      | 0                                      | 42 565                                 | 24 931                                 |
| 1.                                                        | Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału | 0                                      | 0                                      | 42 565                                 | 2 105                                  |
| 2.                                                        | Kredyty i pożyczki                                                                                        | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 22 826                                 |
| 3.                                                        | Emisja dłużnych papierów finansowych                                                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 4.                                                        | Inne wpływy finansowe                                                                                     | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| II.                                                       | Wydatki                                                                                                   | 18 276                                 | 2 787                                  | 5 919                                  | 915                                    |
| 1.                                                        | Nabycie udziałów (akcji) własnych                                                                         | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 2.                                                        | Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli                                                             | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 3.                                                        | Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku                                   | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 4.                                                        | Spląty kredytów i pożyczek                                                                                | 17 208                                 | 2 607                                  | 4 054                                  | 0                                      |
| 5.                                                        | Wykup dłużnych papierów wartościowych                                                                     | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 6.                                                        | Z tytułu innych zobowiązań finansowych                                                                    | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| 7.                                                        | Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego                                                   | 0                                      | 0                                      | 82                                     | 82                                     |
| 8.                                                        | Odsetki                                                                                                   | 1 068                                  | 180                                    | 850                                    | 833                                    |
| 9.                                                        | Inne wydatki finansowe                                                                                    | 0                                      | 0                                      | 933                                    | 0                                      |
| III.                                                      | Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)                                                | -18 276                                | -2 787                                 | 36 646                                 | 24 016                                 |
| <b>D.</b>                                                 | <b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+B.III+C.III)</b>                                               | <b>-8 033</b>                          | <b>2 079</b>                           | <b>-2 505</b>                          | <b>5 899</b>                           |
| <b>E.</b>                                                 | <b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>                                                 | <b>-8 033</b>                          | <b>2 079</b>                           | <b>-2 505</b>                          | <b>5 899</b>                           |
|                                                           | - zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych                                              | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |
| <b>F.</b>                                                 | <b>Środki pieniężne na początek okresu</b>                                                                | <b>11 458</b>                          | <b>1 346</b>                           | <b>13 963</b>                          | <b>5 559</b>                           |
| <b>G.</b>                                                 | <b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>                                                  | <b>3 425</b>                           | <b>3 425</b>                           | <b>11 458</b>                          | <b>11 458</b>                          |
|                                                           | - o ograniczonej możliwości dysponowania                                                                  | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      |